



PLANO DE ATIVIDADES e ORÇAMENTO



2017

1 – INTRODUÇÃO

O ano de 2017 pode ser determinante para o futuro do Clube Escola de Ténis de Cantanhede.

Em primeiro lugar, entrarão em funções novos Órgãos dirigentes do Clube, o que, sendo um processo normal na vida associativa, acarreta sempre algumas mudanças que, no entanto, devemos encarar com tranquilidade. Num processo, sempre muito difícil, de encontrar pessoas disponíveis para assumir o papel de dirigentes desportivos não remunerados, espera-se que a alternância que se deseja, acabe por surgir, neste quadro de dificuldades.

Por outro lado, as alterações introduzidas no funcionamento e quadro de treinadores da Escola de Ténis, serão um fator de especial importância, por força de uma natural resistência à mudança que, por norma, se manifesta nestas situações. Esperamos que dessas alterações resulte um bom trabalho, que se traduza na satisfação de todos os praticantes e dirigentes do Clube.

A situação de degradação do piso de quatro dos cinco campos de relva sintética é um problema que preocupa imenso esta Direção, tanto mais que ocorre em final de mandato. Esperamos, contudo, que o Município corresponda ao nosso apelo e que seja possível, durante o primeiro trimestre de 2017, proceder às reparações necessárias.

O aumento obrigatório para 15.000US\$, do valor mínimo do *prize money* dos torneios internacionais femininos, é uma dificuldade acrescida, a somar às de anos anteriores, para a realização do *Cantanhede Ladies Open*, que fica dependente da concretização do arranjo de 4 campos e do valor dos patrocínios que conseguirmos angariar, tarefa possível, mas muito difícil.

A nível orçamental, o documento que adiante se apresenta tem como premissas:

- a) Um rigoroso controlo de gestão que implicará a manutenção do nível das receitas tendo como finalidade a manutenção das despesas no passado recente, nomeadamente do último ano;
- b) Os valores perspectivados têm em conta, quer a nível de receitas quer a nível de despesas, a previsão de realização do *Cantanhede Ladies Open*, em 2017 já com um *prize money* acrescido de mais 5.000US\$;
- c) A perspectiva de que as alterações a introduzir no funcionamento e quadro de treinadores permitam uma ligeira redução nas despesas da Escola de Ténis.

2 – ESCOLA DE TÊNIS

Ocorre, desde finais de 2016, uma reestruturação da Escola de Ténis, resultante da recomposição do corpo técnico, por saída de um dos treinadores do clube e a contratação de um novo profissional. Esta situação acentuou a necessidade de reavaliar a forma de funcionamento da Escola de Ténis, ao nível da filosofia de constituição de turmas, horários e distribuição dos alunos pelos dois treinadores. Assim, depois de alterações efetuadas no último trimestre de 2016, iremos avaliar, ao longo do ano, o resultado destas mudanças e fazer os ajustamentos que se considerem necessários.

Os princípios que sempre estiveram na base do nosso funcionamento, manter-se-ão, tendo por base a mesma premissa: prestar um serviço de qualidade, ao mais baixo custo.

Esperamos, com estes ajustamentos, ir de encontro aos interesses do clube e da generalidade dos sócios e outros praticantes.

3 – SÓCIOS

Iremos continuar a privilegiar a realização de atividades dirigidas aos sócios, procurando fazer aumentar a sua participação na vida do Clube. A dinamização da prática do ténis, através de novas plataformas da internet será implementada no início do ano, procurando facilitar a marcação de jogos e criar uma nova dinâmica de frequência do Clube.

Principais iniciativas

Torneio Gerações

Terá lugar, no dia 4 de março, mais uma edição deste torneio-convívio, dirigido a sócios, praticantes, familiares e amigos.

Festa do Ténis

Decorrerá nas instalações do Clube, no dia 16 de setembro, dirigida a todos os sócios e praticantes da Escola de Ténis e seus familiares, com atividades variadas e jantar-convívio.

Viagem ao Estoril Open

Viagem ao Estoril Open, no dia 25 de abril, com o apoio do Município de Cantanhede.

www.clubeteniscantanhede.com

4 – CALENDÁRIO DE TORNEIOS OFICIAIS

Realizaremos as provas descritas na seguinte tabela:

Tabela de provas desportivas oficiais, para 2017

ESCALÃO SUB 10 ANOS

Início	Fim	Nome	Cat.	Organização
01/07/2017	02/07/2017	SMASHTOUR-ETAPA CETC		FPT/CETC
07/10/2017	08/10/2017	BENJAMIM TENIS TOUR		ATC/CETC
14/10/2017	15/10/2017	MASTERS BENJAMIM TENIS TOUR		ATC/CETC

ESCALÃO SUB 12, SUB 14 e SUB 16 ANOS

Início	Fim	Nome	Cat.	Organização	Sub12	Sub14	Sub16
28/01/2017	29/01/2017	TORNEIO DE ABERTURA	C	CETC			
25/02/2017	26/02/2017	TORNEIO DE CARNAVAL	C	CETC			
11/03/2017	12/03/2017	TORNEIO DA PRIMAVERA	C	CETC			
01/04/2017	02/04/2017	TORNEIO FÉRIAS DA PÁSCOA	C	CETC			
07/04/2017	09/04/2017	CAMPEONATO REGIONAL SUB16	B	ATC/CETC			
20/05/2017	21/05/2017	TAÇA CETC	C	CETC			
03/06/2017	04/06/2017	TORNEIO FIM DE AULAS	C	CETC			
05/08/2017	06/08/2017	JUVENIL CANTANHEDE TÊNIS	C	CETC			
30/09/2017	01/10/2017	TORNEIO DE OUTONO 2017	C	CETC			
18/11/2017	19/11/2017	TORNEIO DE INVERNO 2017	C	CETC			
24/11/2017	26/11/2017	PROVA B – SUB14	B	ATC/CETC			
16/12/2017	17/12/2017	TORNEIO DE NATAL 2017	C	CETC			

ESCALÃO SENIORES e VETERANOS

Início	Fim	Nome	Cat.	Organização	Senior	Vet.
14/01/2017	15/01/2017	TORNEIO DE PREPARAÇÃO	C	CETC		
22/04/2017	23/04/2017	TORNEIO CIDADE DE CANTANHEDE	B	CETC		
28/07/2017	30/07/2017	TORNEIO FESTAS DA CIDADE	B	CETC		

PROVAS INTERNACIONAIS

Início	Fim	Nome	Organização
17/06/2017	25/06/2017	CANTANHEDE LADIES OPEN	CETC
03/11/2017	05/11/2017	INTERNATIONAL SENIOR CANTANHEDE	ATC/CETC

5 – OUTRAS INICIATIVAS

Férias Desportivas

Procuraremos refazer o figurino desta iniciativa, na medida em que, nos últimos anos, a participação diminuiu bastante.

Fomento e divulgação

Para além do trabalho de divulgação, através do *site*, página de *facebook* e em papel, iremos organizar duas iniciativas de “Dia Aberto”, sendo uma no início da época, dirigidas aos alunos das escolas do ensino básico da cidade e freguesias próximas, de carácter gratuito e participação livre. Procuraremos alargar a ligação às restantes escolas, estudando novas formas de divulgação da modalidade, junto dos alunos.

6 - PROTOCOLOS

É nosso objetivo manter e melhorar os protocolos já celebrados e desenvolver novas abordagens para alargar o número de entidades a protocolar.

Continuaremos a privilegiar a relação mantida com o “Agrupamento de Escolas Lima de Faria”, no âmbito do Desporto Escolar, bem como a ceder as nossas instalações para a realização de torneios locais e regionais, tal como aconteceu em 2016.

7 – INSTALAÇÕES E EQUIPAMENTO

A nível das infraestruturas há a salientar a necessidade urgente de intervenção em 4 dos campos de ténis, substituindo a *carpete*, que se encontra absolutamente degradada. Os relatórios do supervisor da Federação Internacional de Ténis (ITF) são por demais evidentes deste facto, que coloca em risco a realização da próxima edição do torneio internacional feminino “Cantanhede Ladies Open”. Estamos certos que os contactos já efetuados e a efetuar com o Município de Cantanhede, com vista à resolução urgente deste problema, permitam avançar com uma

PLANO DE ATIVIDADES – 2017

intervenção urgente nos campos de ténis, que deverá ser concluída até ao final do mês de abril de 2017.

Dentro do quadro de melhoria das infraestruturas gerais do clube, continuaremos, no seguimento de reuniões anteriores, a procurar sensibilizar os responsáveis do Município, para a necessidade da cobertura de 2 campos, a fim de evitar interrupções dos treinos, em especial nas classes de competição, durante o inverno, bem como na substituição da iluminação para tecnologia LED.

Pensamos que, ainda no decorrer de 2017, se deve começar a equacionar a possibilidade de transformar o atual campo de batimentos em um ou dois campos de *padel*, modalidade que vem ganhando algum ascendente no nosso país. No entanto, pensamos que esta possibilidade deverá ser muito bem estudada, quer ao nível da relação custo-benefício, bem como no que respeita aos eventuais ganhos e perdas de praticantes e de importância de uma modalidade para a outra.

A nível de pequenas intervenções, continuaremos a melhoria gradual da Sede Social e restantes estruturas de apoio.

8 – ORGÃOS SOCIAIS

MESA DA ASSEMBLEIA GERAL

Presidente – Amílcar Falcão, sócio nº 25;

Vice-Presidente - Carlos Alberto Oliveira Julião, sócio nº 3

Secretária – Maria do Carmo Teixeira, sócia nº 48;

Suplentes: Paulo Jorge Fernandes Pereira, sócio nº 8 e António Miguel Reis Mendes, sócio nº 6.

DIREÇÃO

Presidente – Arnaldo Alves de Carvalho, sócio fundador;

Vice-Presidente – Fernando José Marques Maduro, sócio fundador;

Tesoureiro – João Pedro de Sousa Nobre, sócio nº 45;

Secretário – Álvaro José Salgueiro Costa, sócio fundador;

Vogal – Carlos António Neto Lopes Santos, sócio fundador.

Suplentes: Amadeu Jorge Mourato Miranda, sócio nº 62; António Casimiro M. T. Samagaio, sócio nº 127;

Paulo Filipe Santos Melo Margalho, sócio nº 31.

CONSELHO FISCAL

Presidente – Jaime Vicianna Cruz, sócio nº 21;

Vice-Presidente – Luís António Jesus Carvalheiro, sócio nº 35;

Relator – Luís Miguel Moreira Capela Cardoso, sócio nº 53.

Suplentes: Luís dos Santos Clemente, sócio nº 19; Carlos José Ferreira Saro Negrão, sócio nº 7.

9 – ORÇAMENTO

ORÇAMENTO ECONÓMICO - FINANCEIRO 2017				
		2015	2016	2017
		(1)	(2)	(3)
		realizado	previsto	orçamentado
EUR				
1	Inscrições Torneios, Aluguer Campos e Outros serviços Prestação de Serviços	5,829 5,829	6,493 6,493	6,500 6,500
2	Receitas Escola, Patrocínios, Publicidade e Outros proveitos Donativos Proveitos Suplementares	34,668 4,754 39,422	37,510 4,013 41,523	37,500 4,000 41,500
3	Subsídios Subsídios à Exploração	13,583 13,583	13,600 13,600	18,100 18,100
4	= (1+2+3) Proveitos Totais	58,834	61,616	66,100
5	Electricidade Água Material escritório Artigos oferta Despesas comunicações Seguros Despesas com Escola de Ténis Trabalhos especializados Despesas com torneios Outras despesas Custo com Pessoal Despesas financeiras Despesas extraordinárias Gastos Operacionais	3,376 164 330 2,633 620 72 5,966 716 13,034 1,426 24,073 23 0 52,435	3,363 156 135 2,615 657 398 7,155 1,498 16,079 1,334 24,496 0 0 57,886	3,370 160 150 2,620 660 400 6,200 1,250 20,600 1,320 24,920 0 0 61,650
6	Amortizações investimentos	1,137	1,137	136
7	= (4-5) RESULTADO ECONÓMICO	5,262	2,592	4,314
8	Investimentos	0	0	0
9	Quotizações Sócios » Conta Capital	1,663	1,650	1,650
10	Variações Passivo	-146	0	0
11	= (6+7-8+9+10) Variação de Tesouraria	7,917	5,380	6,100